Jurnal Visionary: **Penelitian dan Pengembangan di Bidang Administrasi Pendidikan**
Research in Educational Management and Leadership
Volume 14 Number 1 April 2026
Journal Homepage: https://e-journal.undikma.ac.id/index.php/visionary

Pengaruh Kompetensi Pengurus dan Partisipasi Anggota Terhadap Kinerja Koperasi Pembiayaan Simpan Pinjam

Rika Zatul Ilmi[1], I Gusti Made Subrata[2], Ma'ruf Al Qifari[3]

[1,2,3]Program Studi Manajemen, Universitas Pendidikan Mandalika, Mataram, Indonesia
Email Corresponding: **rikazatul@gmail.com,**

Article Info

Received: 23/04/2026
Accepted: 6/05/2026
Published: 30/05/2026

Abstrak: Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh kompetensi pengurus dan partisipasi anggota terhadap kinerja Koperasi Pembiayaan Simpan Pinjam BMT Citra Jaya Mandiri Aikmel Lombok Timur. Metode penelitian yang digunakan adalah pendekatan kuantitatif dengan jenis penelitian asosiatif. Populasi dalam penelitian ini berjumlah 2.586 anggota dan pengurus koperasi, dengan sampel sebanyak 100 responden yang ditentukan menggunakan rumus Slovin. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi, kuesioner, wawancara, dokumentasi, dan studi pustaka. Data dianalisis menggunakan analisis regresi linier berganda dengan bantuan program SPSS. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kompetensi pengurus berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja koperasi, partisipasi anggota juga berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja koperasi, serta secara simultan kompetensi pengurus dan partisipasi anggota berpengaruh signifikan terhadap kinerja Koperasi Pembiayaan Simpan Pinjam BMT Citra Jaya Mandiri Aikmel Lombok Timur.

Kata Kunci: Kompetensi Pengurus, Partisipasi Anggota, Kinerja Koperasi.

***Abstract**: This study aims to determine the effect of management competence and member participation on the performance of the Savings and Loan Financing Cooperative BMT Citra Jaya Mandiri Aikmel, East Lombok. The research method used was a quantitative approach with an associative research type. The population in this study consisted of 2,586 cooperative members and administrators, with a sample of 100 respondents determined using the Slovin formula. Data collection techniques included observation, questionnaires, interviews, documentation, and literature study. The data were analyzed using multiple linear regression analysis with the assistance of SPSS software. The results of the study indicate that management competence has a positiveand significant effect on cooperative performance, member participation also has a positive and significant effect on cooperative performance, and simultaneously management competence and member participation significantly influence the performance of the Savings and Loan Financing Cooperative BMT Citra Jaya Mandiri Aikmel, East Lombok.*

***Keywords:** Management Competence, Member Participation, Cooperative Performance.*

Pendahuluan

Hubungan antara kompetensi pengurus dan partisipasi anggota bersifat saling melengkapi dalam menentukan kinerja koperasi. Pengurus yang kompeten cenderung mampu menciptakan sistem pengelolaan yang mendorong keterlibatan anggota secara aktif, sementara partisipasi anggota yang tinggi memberikan dukungan moral dan operasional bagi pengurus dalam menjalankan tugasnya. Sinergi antara kedua faktor tersebut menjadi kunci

E-mail address: visionary@undikma.ac.id

dalam menciptakan kinerja koperasi yang efektif, efisien, dan berkelanjutan (Rahman & Sari, 2022).

BMT Citra Jaya Mandiri Aikmel Lombok Timur sebagai koperasi pembiayaan simpan pinjam syariah memiliki peran penting dalam menyediakan layanan keuangan bagi masyarakat dan anggotanya. Namun, dalam praktiknya, koperasi ini juga menghadapi tantangan dalam meningkatkan kinerja organisasi, baik dari sisi pengelolaan sumber daya manusia maupun tingkat partisipasi anggota. Dinamika kebutuhan anggota, tuntutan profesionalisme, serta persaingan dengan lembaga keuangan lain menuntut BMT untuk terus melakukan perbaikan dalam tata kelola dan pemberdayaan sumber daya manusianya. Berdasarkan uraian tersebut, diperlukan penelitian mengenai pengaruh kompetensi pengurus dan partisipasi anggota terhadap kinerja Koperasi Pembiayaan Simpan Pinjam BMT Citra Jaya Mandiri Aikmel Lombok Timur. Penelitian ini diharapkan dapat memberikan pemahaman yang lebih mendalam mengenai faktor-faktor yang memengaruhi kinerja koperasi serta menjadi bahan pertimbangan dalam merumuskan strategi peningkatan kualitas pengelolaan dan pemberdayaan anggota guna mewujudkan kinerja koperasi yang efektif, profesional, dan berkelanjutan.

Metode

Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan jenis penelitian asosiatif yang bertujuan untuk mengetahui pengaruh kompetensi pengurus dan partisipasi anggota terhadap kinerja Koperasi Pembiayaan Simpan Pinjam BMT Citra Jaya Mandiri Aikmel Lombok Timur. Penelitian dilaksanakan pada bulan Maret sampai April 2025 dengan populasi sebanyak 2.586 anggota dan pengurus koperasi. Penentuan sampel menggunakan rumus Slovin dengan tingkat kesalahan 10%**,** sehingga diperoleh 100 responden sebagai sampel penelitian. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi, kuesioner, wawancara, dokumentasi, dan studi pustaka. Instrumen penelitian menggunakan skala Likert dengan lima alternatif jawaban. Analisis data dilakukan menggunakan analisis regresi linier berganda yang didahului dengan uji validitas, uji reliabilitas, dan uji asumsi klasik yang meliputi uji normalitas, uji multikolinearitas, dan uji heteroskedastisitas. Selanjutnya, pengujian hipotesis dilakukan melalui uji t, uji F, dan koefisien determinasi (R^2) untuk mengetahui pengaruh kompetensi pengurus dan partisipasi anggota terhadap kinerja koperasi.

Hasil dan Pembahasan

Berdasarkan hasil uji validitas pada variabel Kompetensi Pengurus (X1), diketahui bahwa seluruh item pernyataan dinyatakan valid. Hal ini dapat dilihat dari nilai r hitung setiap item yang lebih besar dibandingkan r tabel sebesar 0,263 serta memiliki nilai signifikansi 0,000 < 0,05. Dengan demikian, seluruh indikator pada variabel Kompetensi Pengurus mampu mengukur variabel penelitian secara tepat dan layak digunakan dalam penelitian. Adapun nilai r hitung tertinggi terdapat pada item pernyataan nomor 3 sebesar 0,689, sedangkan nilai r hitung terendah terdapat pada

item nomor 5 sebesar 0,368, namun masih memenuhi syarat validitas. Berdasarkan hasil uji validitas pada variabel Partisipasi Anggota (X2), diketahui bahwa seluruh item pernyataan dinyatakan valid. Hal ini dapat dilihat dari nilai r hitung setiap item yang lebih besar dibandingkan r tabel sebesar 0,263 serta memiliki nilai signifikansi 0,000 < 0,05. Dengan demikian, seluruh indikator pada variabel Partisipasi Anggota mampu mengukur variabel penelitian secara tepat dan layak digunakan dalam penelitian. Nilai r hitung tertinggi terdapat pada item pernyataan nomor 4 sebesar 0,756, sedangkan nilai r hitung terendah terdapat pada item nomor 1 sebesar 0,609, namun tetap memenuhi syarat validitas.

Berdasarkan hasil uji validitas variabel Kinerja Koperasi (Y), dapat diketahui bahwa seluruh item pernyataan dinyatakan valid. Hal ini terlihat dari nilai r hitung pada setiap item yang lebih besar dibandingkan dengan r tabel sebesar 0,263. Selain itu, seluruh item memiliki nilai signifikansi sebesar 0,000 yang berarti lebih kecil dari 0,05. Dengan demikian, keenam item pernyataan pada variabel Kinerja Koperasi mampu mengukur variabel yang diteliti secara tepat dan layak digunakan sebagai instrumen penelitian. Nilai r hitung tertinggi terdapat pada item ke-4 sebesar 0,756, sedangkan nilai terendah terdapat pada item ke-3 sebesar 0,497, namun masih berada di atas r tabel sehingga tetap dinyatakan valid.

Berdasarkan hasil uji heteroskedastisitas menggunakan uji Glejser, diperoleh nilai signifikansi variabel Kompetensi Pengurus (X1) sebesar 0,212 dan variabel Partisipasi Anggota (X2) sebesar 0,871. Kedua nilai signifikansi tersebut lebih besar dari tingkat signifikansi yang ditetapkan, yaitu 0,05. Hal ini menunjukkan bahwa variabel independen tidak berpengaruh signifikan terhadap nilai residual absolut, sehingga dapat disimpulkan bahwa tidak terjadi gejala heteroskedastisitas pada model regresi**.** Dengan demikian, varians residual pada model regresi bersifat konstan (homoskedastisitas), sehingga model regresi memenuhi salah satu asumsi klasik dan layak digunakan untuk analisis regresi linier berganda serta pengujian hipotesis lebih lanjut.

Uji Hipotesis

Tabel 1. Hasil Uji T

Variabel	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
(Constant)	23.943	2.273		10.532	0,000
Partisipasi anggota (X2)	0,251	0,071	0,341	3.548	0,001

E-mail address: visionary@undikma.ac.id

Kompetensi pengurus (X1)	0,271	0,094	0,277	2.883	0,005

Sumber: Output spss yang diolah data primer 2026

Berdasarkan tabel koefisien regresi tersebut, dapat disimpulkan bahwa variabel Partisipasi anggota (X2) memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap variabel dependen. Hal ini dapat dilihat dari nilai koefisien regresi sebesar 0,251 dengan nilai signifikansi sebesar 0,001 < 0,05 dan nilai t hitung sebesar 3,548. Artinya, setiap peningkatan satu satuan pada variabel Partisipasi anggota (X2) akan meningkatkan variabel dependen sebesar 0,251 dengan asumsi variabel lain tetap. Sementara itu, variabel X1_3 memiliki pengaruh negatif dan signifikan terhadap variabel dependen, yang ditunjukkan oleh nilai koefisien regresi sebesar -0,271, nilai t hitung sebesar – 2,883, dan nilai signifikansi sebesar 0,005 < 0,05. Hal ini berarti setiap peningkatan satu satuan pada variabel X1_3 akan menurunkan variabel dependen sebesar 0,271. Selain itu, nilai konstanta sebesar 23,943 menunjukkan bahwa apabila variabel X2 dan X1_3 dianggap konstan atau bernilai nol, maka nilai variabel dependen sebesar 23,943. Dengan demikian, dapat dinyatakan bahwa variabel X2 berpengaruh positif signifikan, sedangkan variabel X1_3 berpengaruh negatif signifikan terhadap variabel dependen.

Berdasarkan Tabel hasil uji F (ANOVA), diperoleh nilai F hitung sebesar 4,464 dengan tingkat signifikansi sebesar 0,014. Nilai signifikansi tersebut lebih kecil dari 0,05 (0,014 < 0,05), sehingga dapat disimpulkan bahwa variabel independen yaitu X1 dan X2 secara simultan atau bersama-sama berpengaruh signifikan terhadap variabel dependen (Y). Dengan demikian, model regresi yang digunakan dalam penelitian ini dinyatakan layak dan dapat digunakan untuk menjelaskan pengaruh variabel bebas terhadap variabel terikat. Selain itu, nilai Sum of Squares Regression sebesar 86,533 menunjukkan besarnya variasi variabel Y yang dapat dijelaskan oleh variabel X1 dan X2, sedangkan nilai Residual sebesar 940,107 menunjukkan variasi lain di luar model penelitian. Oleh karena itu, hipotesis yang menyatakan bahwa variabel X1 dan X2 secara simultan berpengaruh terhadap Y dapat diterima. Menurut Sugiyono (2019), uji F digunakan untuk mengetahui apakah variabel independen secara bersama-sama mempunyai pengaruh terhadap variabel dependen. Apabila nilai signifikansi lebih kecil dari 0,05 maka variabel independen secara simultan berpengaruh signifikan terhadap variabel dependen.

Jurnal Visionary: **Penelitian dan Pengembangan di Bidang Administrasi Pendidikan**
Research in Educational Management and Leadership
Volume 14 Number 1 April 2026
Journal Homepage: https://e-journal.undikma.ac.id/index.php/visionary

Koefisien Determinasi R2

Tabel 11 Koefisien Determinasi R^2

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	0,791	0,626	0,614	2,26791

Sumber: Output spss yang diolah data primer 2026

Berdasarkan hasil uji koefisien determinasi pada tabel Model Summary di atas, diperoleh nilai Adjusted R Square sebesar 0,065 atau 6,5% menunjukkan bahwa setelah disesuaikan dengan jumlah variabel independen, kemampuan model dalam menjelaskan variabel kinerja koperasi menjadi sebesar 6,5%, sedangkan sisanya sebesar 93,5% dipengaruhi oleh faktor lain di luar model penelitian. Selain itu, nilai Std. Error of the Estimate sebesar 3,11317 menunjukkan tingkat kesalahan prediksi model regresi terhadap variabel dependen, dimana semakin kecil nilainya maka semakin baik model regresi yang digunakan.

Kesimpulan

Kompetensi pengurus berpengaruh signifikan terhadap kinerja Koperasi Pembiayaan Simpan Pinjam BMT Citra Jaya Mandiri Aikmel Lombok Timur. Hal ini dibuktikan dengan hasil uji t yang menunjukkan nilai signifikansi sebesar 0,005 lebih kecil dari 0,05. Dengan demikian, hipotesis pertama (H_1) yang menyatakan bahwa kompetensi pengurus berpengaruh signifikan terhadap kinerja koperasi dapat diterima. Kompetensi pengurus yang baik akan mendukung peningkatan kualitas pengelolaan koperasi sehingga berdampak pada peningkatan kinerja koperasi. Partisipasi anggota berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja Koperasi Pembiayaan Simpan Pinjam BMT Citra Jaya Mandiri Aikmel Lombok Timur. Hal ini dibuktikan dengan nilai signifikansi sebesar 0,001 lebih kecil dari 0,05 dan nilai koefisien regresi sebesar 0,251. Dengan demikian, hipotesis kedua (H_2) yang menyatakan bahwa partisipasi anggota berpengaruh signifikan terhadap kinerja koperasi dapat diterima. Semakin tinggi partisipasi anggota dalam kegiatan koperasi, maka semakin baik pula kinerja koperasi yang dicapai.

Kompetensi pengurus dan partisipasi anggota secara simultan berpengaruh signifikan terhadap kinerja Koperasi Pembiayaan Simpan Pinjam BMT Citra Jaya Mandiri Aikmel Lombok Timur. Hal ini dibuktikan dengan hasil uji F yang menunjukkan nilai F hitung sebesar 4,464 dengan nilai signifikansi sebesar 0,014 lebih kecil dari 0,05. Dengan demikian, hipotesis ketiga (H_3) yang menyatakan bahwa kompetensi pengurus dan partisipasi anggota secara simultan berpengaruh signifikan terhadap kinerja koperasi dapat diterima. Kedua variabel tersebut secara bersama-sama mampu memberikan kontribusi terhadap peningkatan kinerja koperasi.

Referensi

Arikunto, Suharsimi. (2019). *Prosedur Penelitian: Suatu Pendekatan Praktik*. Jakarta:

Rineka Cipta.

Ghozali, Imam. (2021). *Aplikasi Analisis Multivariate dengan Program IBM SPSS 26.*
Semarang: Badan Penerbit Universitas Diponegoro.

Sugiyono. (2022). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta.

Siregar, Syofian. (2017). *Metode Penelitian Kuantitatif: Dilengkapi dengan Perbandingan Perhitungan Manual dan SPSS*. Jakarta: Kencana.

Priyatno, Duwi. (2018). *SPSS Panduan Mudah Olah Data bagi Mahasiswa dan Umum.*
Yogyakarta: Andi.

Sanusi, Anwar. (2017). *Metodologi Penelitian Bisnis*. Jakarta: Salemba Empat.

Kuncoro, Mudrajad. (2018). *Metode Riset untuk Bisnis dan Ekonomi*.
Jakarta: Erlangga.

Sekaran, Uma., & Bougie, Roger. (2017). *Research Methods for Business: A Skill-Building Approach* (7th ed.). Chichester: Wiley.